

ОСНОВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КЛЮЧЕВЫХ РИСКАХ ОБЩЕСТВА

В ПАО «Россети Волга» (далее - Общество) организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее - СУРиВК), которая представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом:

- для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками,
- для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности,
- обеспечения сохранности активов,
- соблюдения законодательства, устава и внутренних документов Общества,
- своевременной подготовки достоверной отчетности.

Целью СУРиВК Общества является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков, содержится в реестре рисков Общества на 2026 год, утвержденном решением Правления Общества (протокол от 30.12.2025 №635/2025). Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков, утвержденной приказом Общества (приказ от 08.12.2025 № 572).

Графическое представление об оценке ключевых рисков отображено на сформированной Карте рисков ПАО «Россети Волга».

КАРТА КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ ОБЩЕСТВА НА 2026 ГОД

Уровень вероятности	Крайне высокая (5 баллов)	ОР-12		ПР-10		
	Высокая (4 балла)		ФР-2; ФР-3; ФР-5; ФР-6; ФР-7; ФР-8; ФР-9			
	Средняя (3 балла)		ФР-4	ФР-1		ОР-2; ПР-9
	Низкая (2 балла)	ОР-4; ОР-11	СР-3; СР-4; СР-5; ОР-5; ОР-7; ОР-8; ПР-3; ПР-5; ПР-6; ПР-8	СР-2; ОР-6; ФР-10	СР-1; ОР-1	
	Крайне низкая (1 балл)	ОР-10; ОР-13; ПР-2; ПР-4; ПР-7	ПР-1;	ОР-3; ОР-9; ОР-14;		
		Крайне низкие (1 балл)	Низкие (2 балла)	Средние (3 балла)	Существенные (4 балла)	Критические (5 баллов)

Уровень последствий

Стратегические риски:

СР-1 Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения

СР-2 Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества

СР-3 Недостижение показателя Корпоративного плана импортозамещения
СР-4 Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
СР-5 Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества

Операционные риски:

ОР-1 Крупные аварии на электросетевых объектах
ОР-2 Несчастный случай на производстве
ОР-3 Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
ОР-4 Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
ОР-5 Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
ОР-6 Нарушение сроков осуществления ТП
ОР-7 Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
ОР-8 Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности
ОР-9 Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов КИИ в результате совершения компьютерных атак
ОР-10 Неправомерный доступ к конфиденциальной информации
ОР-11 Недостижение показателя производительности труда
ОР-12 Недостижение уровня обеспеченности персоналом
ОР-13 Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников
ОР-14 Хищение или повреждение основного технологического оборудования

Финансовые риски:

ФР-1 Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
ФР-2 Недостижение планового уровня выручки от услуг по ТП
ФР-3 Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг
ФР-4 Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов
ФР-5 Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов
ФР-6 Превышение планового уровня процентных расходов
ФР-7 Превышение планового значения просроченной ДЗ от услуг по передаче э/э
ФР-8 Превышение планового уровня долговой нагрузки
ФР-9 Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования
ФР-10 Риск недостаточной ликвидности

Правовые риски:

ПР-1 Нарушение антимонопольного законодательства
ПР-2 Нарушение трудового законодательства
ПР-3 Нарушение законодательства об охране труда
ПР-4 Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности
ПР-5 Нарушение природоохранного законодательства
ПР-6 Нарушение требований к проведению работ на объектах ЭСХ, в т.ч. строительных работ
ПР-7 Нарушение законодательства об АО и законодательства о рынке ценных бумагах
ПР-8 Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете
ПР-9 Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества
ПР-10 Неправомерные действия физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие вред экономическим интересам Общества