

**Утверждена**  
**решением Совета директоров**  
**ПАО «Россети Волга» 04.05.2022 г.**  
**(протокол от 05.05.2022 г. № 22)**

## **Политика инновационного развития ПАО «Россети Волга»**

### **П-РВ-20-2726.01-22**

Политика инновационного развития ПАО «Россети Волга» (далее – Политика) является стратегическим документом, определяющим основные принципы инновационного и научно-технического развития ПАО «Россети Волга» (далее – Общество), нацеленные на повышение эффективности деятельности Общества, через разработку и внедрение новых технологий, разработку в рамках реализации проектов НИОКР новых инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню.

Инновационное развитие подразумевает участие Общества в реализации инновационной деятельности Группы компаний Россети и в выполнении положений Политики инновационного развития ПАО «Россети».

Стратегическим и приоритетным направлением деятельности ПАО «Россети Волга» является технологическое и инновационное развитие электросетевого комплекса, в рамках которого выбран курс на формирование эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической деятельности, внедрение нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы.

#### **Ключевая цель в области инновационной деятельности:**

Обеспечение развития электросетевого комплекса в целях надежного и качественного оказания услуг потребителям за счет перехода к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса, с применением единой идеологии Группы компаний Россети в области инновационного развития, путем апробации инновационных технологий, внедрения высокотехнологичной продукции, комплексной автоматизации бизнес-процессов и современных систем управления.

#### **Ключевые направления инновационной деятельности:**

- а) переход к интеллектуальным подстанциям;
- б) переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- в) переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- г) применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- д) внедрение организационных инноваций.

#### **Принципы управления инновационной деятельностью:**

- а) участие в инновационной деятельности всех структурных подразделений Общества;
- б) организация инновационной деятельности и ее оценка с использованием системы ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Общества;
- в) создание благоприятной среды и атмосферы, которая обеспечивает осознанное вовлечение работников в инновационную деятельность Общества;
- г) содействие развитию культуры, поддерживающей инновационную деятельность, максимальное вовлечение в инновационную деятельность имеющихся научно-технологических заделов;

- д) поддержка инноваторов и творческого мышления, открытость к идеям и инициативам, стимулирование изобретательской и рационализаторской деятельности;
- е) развитие у персонала инновационных компетенций, содействующих инновационному развитию;
- ж) поддержка создания инфраструктуры, обеспечивающей коммерциализацию результатов инновационной деятельности;
- з) организация эффективной системы управления результатами интеллектуальной деятельности и интеллектуальной собственностью;
- и) создание условий для обмена знаниями, компетенциями, другими интеллектуальными активами и ресурсами и доступа к ним, защита интеллектуальной собственности;
- к) внедрение и совершенствование организационных инноваций, в том числе систем менеджмента и других механизмов, направленных на повышение эффективности;
- л) обеспечение реализации полного цикла инновационной деятельности от разработки до внедрения и масштабирования (коммерциализации) результатов НИОКР и инновационных проектов на базе принципа управления инновационной деятельностью;
- м) осуществление систематического мониторинга инновационных технологий, оборудования и применяемых организационных инноваций в Российской Федерации и за рубежом;
- н) формирование (актуализация) портфеля инноваций Общества, в том числе направленного на формирование решений по комплексному применению инновационных технологий и получение дополнительных эффектов;
- о) взаимодействие и сотрудничество с заинтересованными сторонами – субъектами малого и среднего бизнеса, вузами, научно-исследовательскими организациями, отечественными и зарубежными производителями оборудования;
- п) предупреждение возникающих проблем и их причин посредством управления рисками и возможностями;
- р) соблюдение применимых требований нормативных документов, актов регулирующих органов, международных и национальных стандартов;
- с) развитие системы управления технологической, нормативно-технической и методологической базы;
- т) развитие системы адаптации и наставничества, работа с кадровым резервом;
- у) создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств на территории Российской Федерации, в том числе в целях реализации мероприятий по импортозамещению в электросетевом комплексе.

#### **Руководство Общества:**

- а) обязуется постоянно улучшать систему управления инновационной деятельностью Общества;
- б) обязуется обеспечивать финансовые и другие ресурсы, необходимые для реализации целей и задач в области инновационного развития, с учетом обеспечения эффективной работы и в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации и нормативно-правовых актов Российской Федерации в области инновационного развития;
- в) принимает на себя ответственность за реализацию настоящей Политики, посредством формирования (актуализации) и реализации действующей Программы инновационного развития Общества, утвержденной Советом директоров Общества.

#### **Работники Общества:**

- а) обязуются постоянно поддерживать и совершенствовать принятые в Обществе механизмы функционирования системы инновационного менеджмента;
- б) принимают на себя ответственность за реализацию настоящей Политики в рамках своих функциональных обязанностей.